

單面向的人——談整合與分立

◆ 撰文/何日生

玻璃大樓是現代生活的真實寫照。它論示著現代人對於諸多事是視而不覺，看得到但沒有感覺。

無可否認的現代人都活在某種程度的切割單位底下，生活越來越孤立，生命也越來越狹窄。在工業主義的分工概念下，我們一生只學會做一件事、進同一棟玻璃辦公室、收看一定的電視頻道和節目、和特定的朋友交往、往來特定的餐廳或俱樂部，只關心特定的議題及事件，我們宣稱擁有了自己高尚獨立自主的生活圈，但卻可能同時失去了全世界。

孔子說君子不器，現代人似乎把這句話都當作過時的老古董。專業分工就是要器化，讓每個個人擁有特定的功能。因此律師一輩子只懂法律、醫師只學習醫術、企業家只會做生意、學者只會做研究、廚師只會下廚、這其中人與人似乎沒有任何具體交集可言。一個律師每一小時以數萬元計，醫師也是衝業績，企業總裁分秒必爭，每一分鐘以幾千萬美元計算，生活的全部就是用來作決策，其他委由其他的專業人士去處理。似乎花時間在做其他事是一種沒效率、是一種浪費。可不是嗎？效率及分工是現代資本社會奉為最高指導原則的主臬。

然而十月的某一個週末，慈濟醫院的醫師及科主任，在王志鴻副院長的帶領下，在菜園裡撿菜，撿完菜到廚房洗菜、切菜，幾十位資深的醫師們在廚房忙進忙出，做麵包的做麵包、刻番茄的刻番茄。他們不是在烹飪比賽，是爲了人文營——資深慈濟人醫幫新進的學員親自下廚煮飯做麵包。

這還得了，這麼多醫師花一整天的時間下廚，如果把所費時間換算成看病的金錢收入，的確違反資本社會的效率原則，專業分工不是應由專業廚師或師姐來作就好了嗎？

上人親自到廚房看這些大醫王，看到雕刻番茄的姿勢有板有眼，就對醫師說刻的還真好，醫師們還回答說「哪裡，已經吃了好幾個。」這又怎麼說？醫師回答因爲先前的刻不好，只好自己吃下去。上人邊笑邊讚嘆，又來到做麵包的地方，將近十位醫師一字排開在揉麵包，上人又讚嘆說麵包也做得不錯啊，醫師們又說，對啊，很擔心麵糰沒揉好爆開，只好自己吃下去，就怕肚子吃撐了。全場大笑，一幕歡欣快樂的場面令人置身大家庭的溫馨。慈濟就是一個大家庭，家庭裡的事不分你我，大老闆回家還是要修電燈泡、還是要幫忙做些家事。這樣的付出讓家庭更和樂，比起一

切找廚師、找專業人員料理一切，要多了許多溫暖及親近。

這是一種平等心，平常在機構裡專業有責任分工，但是這個時候大家就像一家人沒有高低、層級的分別。有的是溫暖的關懷及付出。

這是一種生活的體驗，每天都在同一種工作底下，很少能嚐試新事物的學習樂趣，看著王副院長切檸檬、石明煌主任剝高麗菜，他們的嘴裡流露出一天真的笑容和神情，那真是一種快樂，一個完整的自我從這些生活的事物中實現了。

這是一種謙卑態度的養成。一個小小的營隊的每一件成事都是集合眾人之力所形成。從烹飪、撿菜這樣的細活工作中，讓活在白色巨塔的專業人體會到每一個小部份都是整體的部份。每一個環節都是這麼重要，沒有一個人能單獨完成一件事，集眾人之力是必需的。從這樣的體會中認識到自我的有限性，也理解整體力量的必要性。

這是一種感恩心的培養。做了一次香積，下次在任何地方吃飯就知道下廚有多辛苦。滿滿的米香裡，都是別人的心血和愛心，吃在嘴裡，感恩在心裡。沒有一個人不受惠於他人的努力，沒有一個成就不是來自他人的付出。

上人的教誨就是要我們「君子不

器」。看看慈濟大醫王下廚幫同仁烹飪、下鄉幫感恩戶打掃、上舞台表演手語劇，多麼豐富燦爛的人生景象。上人真正期待現代的專業人士能在生命中有機會脫下那硬窘生冷的專業外殼，真正去體會生命中不同的境界，感受不同的真實人生，和別人真正平等的工作在一起，流汗在一起，歡笑在一起，讓愛從中穿過，讓生命在無私的努力中交融，讓生命的完整性重新復合，讓情感的動力藉由接觸基層的活動獲得甦醒。它真正避免我們變成資本主義底下，變成馬庫色所說的「單面向的人」。

反觀一個現代的高級專業主管，必須為幾千人或數十萬人做出重要決策；但這些高級主管絕少接觸基層的工作，僅少理解基層的生命處境及感受，他們的決策來自生冷的數字，他們的判斷在一個密閉的玻璃屋裡議決。能知蒼生苦，能解眾生受，才能做出合於情、依於理的明智決策。透過各種生活的體驗，我們或能避免成為工業主義底下的單面向的人，而找回原本作為一個「全人格」應有的各項生命淬鍊及感受。🌊

石明煌