

涵融

◆ 撰文 / 何日生

那些認為兩點最近的距離是直線的人，是屬聰明的，但不屬智慧的。

很多人都把善與惡用很簡單的方式來思考。這是對的，那是錯的，這是善的，那是惡的。人都把做事的方式，分為兩種，一是對的方法，另一個是錯的方法，其實還有第三種方式，那就是涵融。涵融對與錯，正與反，善與惡。這才是人生的真實法。

古老中國人認為，一切事物的變化都是螺旋形前進，往上的力量一陣子之後，就會往下，然後再往上。這也是辯證式的歷史法則。正、反、合永遠都在交互作用著。老子也說：「反者，道之動也。」任何事物的生成都有正向的力量，也同時存在著相反的力量。這是認知陰陽相生的中國古老智慧。因此，智慧的領導者必須懂得尋求或涵融相反的力量，讓事務或一個社群能長久不衰的成長與運行。

認知對與錯，並把它們截然分開的人，其實是思惟很單一化的人。當然尋求單一化的心理，人皆有之。最好所有的人都思惟一致，最好人與人都沒有差別，以消除衝突。但是衝突是無法消除的，我們只能找到它們的平衡點。況且單一化從來就不是人類能夠延續下來的歷史法則。

單一化的危機從族群延續上就可以

看出來。生活封閉的部落，經常尋求與外族通婚，以避免生理上的單一化，造成下一代的衰弱。慈濟人曾經到貴州的一個山頂的村落救助訪視，結果發現幾乎所有的村人都是親戚，村子裡智能障礙的孩子特別多。村裡的人告訴慈濟志工，那是因為村子口對面的山長得像骷髏頭，所以是村人遭到詛咒。但其實智能障礙的孩子正是近親通婚的結果。單一化的血緣對民族的生理是不智的。文化的趨向單一化，也經常是民族衰頹的原因。

中國宋朝，集理學之大成，人文極為精練，但是過度強調人格之內聖，而忽略事理之外王的重要，結果被文明較為落後的蒙古人所滅。容許差異之並存，或涵融表面對立的力量，是一個民族能長期延續的關鍵。一個文明過度的發展某一個單向的力量，不管該文明價值多高，當面對突如其來的陌生力量之挑戰，該群體將無從回應。所以同中存異的重要性，是古老民族不斷延續的關鍵。中華文明體系繁複而龐雜，朱子百家學說眾多，每每當民族發生危難之際，總有一個原本在社會中是弱勢或隱性的力量，會成走上歷史舞台，化身為主流意識，成為民族延續的關鍵力量。如果獨樹於一尊，將其他力量發展之空間削弱，造成多元力量式微，一旦面對

一個全然不同的危機，極可能讓組織或群體遭致傾滅的可能。

歷史學家分析二十世紀末期的美國和蘇聯的命運，歸結出涵融不同力量與意見之重要性。蘇聯採單一體制，如果方向正確，國力強大；如果一旦決策方向錯誤，後果就不可收拾。相反的美國卻是一個充滿辯論與分歧的國度，每一件重大決策都經過輿論、朝野充分的討論。容許差異與涵融差異的美國文化至今仍屹立不搖，但蘇聯卻曾在一瞬間徹底解體。過度單一化的危機就是如此。傾聽不同的聲音，涵融不同的力量，才是生存發展之道。

同中存異，是古老中國的哲學。證嚴上人說：「慈濟的美，美在參差不齊。」而美在參差不齊的延續，就是大家都能涵融在這參差不齊的差異裡。人與人本來生活背景、習性等各不相同，能夠在一起互相接納、互相學習、互相包容，為一個共同理想而努力，這是人間最美的事。差異所產生的磨擦會不會有，當然有，但是上人要我們用修行的心來面對衝突；而不是以機巧心來回應，或以負面的態度來對待。如果人人都看到彼此的優點，看到群體中每一個人對於建造一個組織，對於開創一個新文明的重要性，那麼差異的問題就會逐漸化解，彼此的接納就變得可能。接納

是共識與共事的基礎。最怕的是，差異的雙方，都把彼此的作為當作組織的負面力量，而急於要消除這所謂的負面力量，進而排斥與己方對立的人；或者為著自身的利益而抵制對方的正向能量。其實只要目標一致，沒有誰的力量是負面的，一切只是本位的觀點。站在整體的高度上看，那相反的力量其實是相生相成的。如何平衡與涵融才是重點。過猶不及，都是極端。

有一次證嚴上人對著慈濟基金會的重要幹部，語重心長的說：「孔子講的中道是很有智慧的，佛教也講中觀。過或不及都不適宜。」上人要每一個慈濟人都以無私的心做事。他說：「我要求在座的你們都必須跟我一樣無私。以無私的心做事、做人。你們要體認到，每一個人的力量都不能缺乏。」涵融每一個人的力量，一個組織、一個群體、一個文明才得以持續的開創與發展。這是上人憂心弟子們我執不悟，因而闡述他的期許與涵融中道的觀念。

中道觀與涵融觀是很東方式的思惟哲學與智慧。西方式的分析，把人與人都逐漸解構分離開來。但是陰陽相成，孤陰不生，獨陽不長，一個組織的成敗，文明的興衰，關鍵就在如何建立機制，維繫住對立的力量，使它們涵融與並存。從制度對面而言，容許將不同的

聲音表達出來是第一個關鍵。一個健康的群體與強健的文明一定能接納不同之聲音與意見。但是意見之表達必須基於善，合於理，發於情。善意與和順的態度是表達不同意見的重要原則。失去這原則只會造成裂痕。所以上人說：「理直氣要和。」

另一個更重要的思惟是，世上「沒有完美的制度」。上人說：「人人必須往內心對治。」對治內心，消除自我的成見執著，明白瞋恨與傲慢才是阻擋與人溝通與共事的最大阻礙。只有對治我們的內心，才能在同中存異、在異中求同。上人不要弟子們學習世辯智聰；去除心眼，不以機巧心對待對立與差異，而是真正的從自我內心修行著手。以德行服人，不以利誘人，不以力壓人，不以辯貶抑人，如此才能結好人緣，才能看到他人在新文明建造中的重要性與不可缺席的貢獻。即便看到他人有錯誤，與自己有差異，也能以愛包容、善解，從內心清靜的人格修持出發，才能培養涵融中道的大智慧。🌿



智慧是從人與事之間磨煉出來的
若逃避現實 離開人與事
便無從產生智慧

～證嚴法師靜思語～

Wisdom is cultivated in the interplay of people and events.
To escape from reality, to keep away from people and events,
provides no means to nurture wisdom.

～Master Cheng Yen～

